

# DÉVELOPPER UNE OUVERTURE SUR L'INNOVATION EXTERNE ET VALORISER L'INNOVATION INTERNE

FAVORISER LES EXPÉRIMENTATIONS ET  
LES PARTENARIATS AVEC LES MEILLEURES START-UPS

MIEUX VALORISER L'INNOVATION INTERNE

PROMOUVOIR ET ACCOMPAGNER  
LE DÉVELOPPEMENT DANS LES MÉTIERS DU GROUPE

## ÉQUIPE OPEN INNOVATION

Veille et réseau de détection de start-ups sur 3 continents :  
Amérique, Asie et Europe

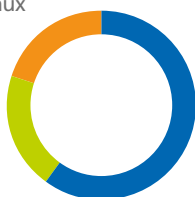
Transfert aux métiers : 20 démonstrations par an

Objectifs : plus de 40 partenariats ou démonstrations en 2015

## UNE COLLABORATION R&D / DIRECTION FINANCIÈRE AU SEIN DE PLUSIEURS FONDS D'INVESTISSEMENT

**20%**  
Participation dans des fonds  
de capital risque internationaux

**20%**  
Investissements directs  
à caractère stratégique  
au cas par cas



**60%**  
Dispositif Corporate Venture  
avec un partenariat centré  
sur la France et l'Europe